

Méthode & livrables



	Scan opportunités	0 Étude marché & investisseurs	1 Cadrage programme	2 Go projets	3	
PPM	Gestion de programme & de projet(s)	<u>Programme</u> Phase 0 en détail + Jalon 0	<u>Programme</u> Phase 1 en détail + Jalon 1 Macro-planification du programme v.1	<u>Programme + Projets</u> Phase 2 en détail + Jalon 2 Planification détaillée du programme v.2	<u>Par projet</u> Jalons 3 par projet Planification détaillée des différents projets v.1	
P1	Processus planification	Comprendre le projet de développement international, son approche et ses contraintes et clés de succès (PET + PLA)	Évaluer la taille, les géographies, les acteurs Définition des paramètres de planification du site et de l'écosystème	Liste des parties prenantes pour démarrer Conception du processus de planification du site et de l'écosystème	Projet : « Planifier » Périmètre : long terme, tactique, capacités, stocks (S&OP, Source / Transform / Order / Fulfill / Return)	
C4	Processus clients	Comprendre le modèle d'affaire de Carbios - catalogue de vente & types de produits - processus transactionnels avec les clients - cibles marché et modèle de prix (BO, Polymeristes / Converter)	Ajuster le modèle d'affaire pour le marché Qc, Can. - produits souhaités et vendus - partenariats possibles & typologie de transactions - Flux & business model vente v.1	Finaliser le volet marché du dossier - clients potentiels & flux distribution - prévisionnel de CA v.2 - portefeuille produits / services vendus	Projet : « Satisfaire les clients » Périmètre : Partenariat / Cycle Order-To-Cash / VMI (Order / Fulfill / Downstream logistics)	
C3	Processus de transformation	Comprendre la technologie Carbios Visiter le démonstrateur industriel Identifier les points techniques cruciaux	Ajuster le processus à la réglementation locale - aspects techniques & équipements / fournisseurs - flux internes & BOM/Routings → COGS v.1	Finaliser le volet production du dossier - prévisionnel de CAPEX & OPEX v.2 - liste prospects licenciés & investisseurs	Projet : « Régénérer la résine vierge » Périmètre : Qualité, Réception, Transformation(s) (Reception, Processing, Quality)	
C1	Processus de retour / collecte	Comprendre le processus d'identification des « feed stocks » et les acteurs en jeu Identifier les circuits et contraintes de tri, de collectes, de nature des déchets utilisables	Ajuster le modèle d'affaire pour le marché local - produits disponibles à l'achat - partenariats possibles & Flux & coûts estimés v.1	Finaliser le volet collecte/tri du dossier - gestionnaires déchets & flux de collectes - prévisionnel de coûts de collecte / tri - estimations de coûts v.2	Projet : « Récupération des déchets » Périmètre : Partenariats Collecte, Tri, Transport (Waste management, Sorting, Upstream Logistics)	
C2	Processus d'approvisionnement	Comprendre et collecter les contraintes de réception (qualité logistique...) Identifier la manière de faire des transactions avec les « waste managers »	Ajuster le modèle d'affaire pour le marché local - produits approvisionnables & critères - partenariats possibles & typologie de transactions - Flux & business model d'achat v.1	Finaliser le volet achats / appros. du dossier - fournisseurs potentiels & flux approvision. v.2 - prévisionnel de coûts d'achats v.2 - portefeuille produits / services achetés	Projet : « Approvisionnement Feedstocks » Périmètre : Cycle Purchase-to-Pay Feedstock, (Source, Rolling forecast, pushed & pulled supply)	
Sx	Processus support	Recenser, dans le fonctionnement de Carbios et son écosystème, l'ensemble des activités de support et « enablers » nécessaires à la perfo.	Ajuster les fonctions support pour le Qc, Can. - processus à couvrir & exigences macro. - Éléments de dimensionnement & de coûts - Flux de services & business model support v.1	Finaliser le volet support du dossier - liste des services internes & support à assurer - prévisionnel de budget de fonctionnement v.2 - analyse « Make or. Buy »	Projets par fonction support : Data, IT, Legal, Communication, Gestion partenaires, Finance, Documentation, Compétences, Risques, Réseau logistique, Équipements, Maintenance...	
X1	Projet construction	Comprendre les principales contraintes liées au site, à l'immobilier industriel et à la gestion des flux techniques d'un site Carbios Identifier les cadres réglementaires à respecter	Ajuster le programme construction au marché local - Volets à couvrir (eval. CAPEX + integration strategy) - Points réglementaires clé - Éléments clé de coûts v.1 (ISBL / OSBL)	Finaliser le volet construction du dossier - Découpage par projets finalisé - Macro-planning complet (Gantt + PERT) - Prévisionnel budgétaire v.2	Sous-programme par site, projets par domaine : Évaluation du site / permis, Architecture, Ingénierie civile, Énergie, Plomberie, Climatisation, Surveillance & Sécurité, Réseaux & IT, Aménagement paysager, Flux industriels / Équipements, Flux logistiques internes / stockages...	